



Global Affairs
Canada

Affaires mondiales
Canada

Canada

Processus d'appels de propositions chez Affaires mondiales Canada

Présenté par : Vaughn Lantz
Directeur, Division des renseignements et des processus d'affaires

6 novembre 2018

Programme

- Affaires mondiales Canada et programmation d'aide internationale féministe du Canada
- Financement accordé au développement international chez Affaires mondiales Canada
- Étude de cas : initiative pilote ciblant les petites et moyennes organisations (PMO)
- Prochaines étapes



Développement international du Canada

La Politique d'aide internationale féministe du Canada a été lancée le 9 juin 2017

- Résultat d'un **examen** et de **consultations approfondis** auprès de plus de 15 000 personnes et organisations dans plus de 65 pays.
- Le Canada fera progresser l'égalité des genres et le renforcement du pouvoir des femmes et des filles pour contribuer aux efforts déployés à l'échelle internationale pour éliminer la pauvreté dans le monde et soutenir l'atteinte des ODD.
- Le Canada concentrera ses efforts en matière d'aide internationale au moyen de **six champs d'action**.




Cadre pour la prestation efficace de l'aide internationale

Engagement politique visant à maximiser l'efficacité de l'aide internationale canadienne, notamment par les moyens suivants :

- Partenariats plus efficaces
 - Diversification des partenariats
 - Engagement accru avec la société civile (Politique des partenariats avec la société civile)
- Investissement dans le domaine de l'innovation et de la recherche
 - Adoption d'approches plus flexibles, novatrices et intégrées
- Aide mieux adaptée et plus responsable
 - Simplification et accélération des procédures de financement et de production de rapports afin de réduire le fardeau administratif imposé à nos partenaires.





Partenariats pour l'élaboration du mandat sur l'innovation en matière de développement

- Contribuer à la réduction de la pauvreté dans les pays en développement et à l'atteinte des ODD en travaillant en partenariat avec **les organisations de la société civile canadiennes** (ONG canadiennes; secteur privé; collèges; universités; entités de recherche; conseils provinciaux et régionaux et fondations).
- **Faire participer les Canadiens** en tant que citoyens du monde au développement international.
- Promouvoir des **approches innovatrices** à l'aide internationale.





Obtenir des fonds pour le développement international

Il existe deux façons pour les organisations de la société civile (OSC) de **présenter** des demandes pour obtenir du financement pour un projet de développement international :

- Répondre à un [appel de propositions](#)
- Présenter une [proposition non sollicitée](#)


Affaires mondiales peut également choisir de cibler une organisation spécifique en vue d'atteindre des résultats de développement précis et de haut niveau. C'est ce que l'on appelle une demande à l'[initiative du Ministère](#).



Groupe d'action pour une efficacité améliorée (automne 2017)

- Comité directeur et équipes à la recherche de solutions composés de représentants d'Affaires mondiales et d'organisations partenaires.
- À ce jour, six équipes à la recherche de solutions : établissement de rapports, processus pour les appels de propositions, contenu des accords de contributions, processus de négociation des accords de contribution, rapports ad hoc et faible valeur.
- En août 2018, les équipes à la recherche de solutions ont proposé à Affaires mondiales Canada plus de 50 recommandations; 16 ont été mises en œuvre et menées intégralement à terme, 9 sont en cours de réalisation et 30 sont à l'étude ou en attente d'autres consultations en vue de leur mise en œuvre.





Équipes à la recherche de solutions – processus d'appels de propositions

Recommandations mises en œuvre :

- Fournir un préavis de lancement d'un appel (8 semaines)
- Fournir une période d'ouverture de 6 semaines au moins pour les appels
- Publier la section Questions et réponses au moins une semaine avant la fin de l'appel
- Indiquer la date de publication et les Questions et réponses afin que les demandeurs puissent facilement savoir quels sont les nouveaux appels de propositions
- Fournir de plus amples renseignements sur l'état des appels (admissibilité effectuée, résultats de l'évaluation du mérite distribués, etc.)
- **Autres recommandations en cours et /ou à l'étude**



Appels de propositions en 2018

- 6 appels lancés pour plus de 235 M\$ de financement
- 2 de ces appels gérés dans le cadre de partenariats
 - **Petites et moyennes organisations (PMO) :**
 - 196 demandes pour un montant de 280 M\$ demandé
 - Propositions reçues pour ce premier appel dont le montant excède plus de 10 fois l'enveloppe de financement établi!
 - **Partenariats pour sa voix, son choix :**
 - 75 demandes pour un montant de 485 M\$ demandé
 - Propositions reçues dont le montant excède plus de 10 fois l'enveloppe de financement établi






Initiative pilote ciblant les petites et moyennes organisations (PMO)


- 100 millions de dollars – initiative pilote de cinq ans
- Objectifs :
 - améliorer l’incidence de notre aide internationale
 - diversifier les partenaires d’Affaires mondiales Canada
 - offrir aux PMO canadiennes des opportunités prévisibles de demander du financement
- Trois volets :
 - Incidence sur le développement (premier appel en 2017; second appel au début de 2019)
 - Innovation (2019)
 - Renforcement des capacités et des connaissances (2019)





PMO 1 : Processus d'évaluation des propositions

1. Vérification de l'admissibilité
2. Évaluation du mérite
 - A. Bien-fondé de l'initiative
 - B. Égalité des genres
 - C. Droits de la personne
 - D. Viabilité de l'environnement
 - E. Gestion axée sur les résultats
 - F. Mesures à prendre en réponse aux risques
 - G. Capacité de l'organisation par rapport à l'initiative
3. Analyse de la meilleure adéquation



Processus
identique
pour tous
les appels





PMO 1 : Leçons tirées concernant l'admissibilité

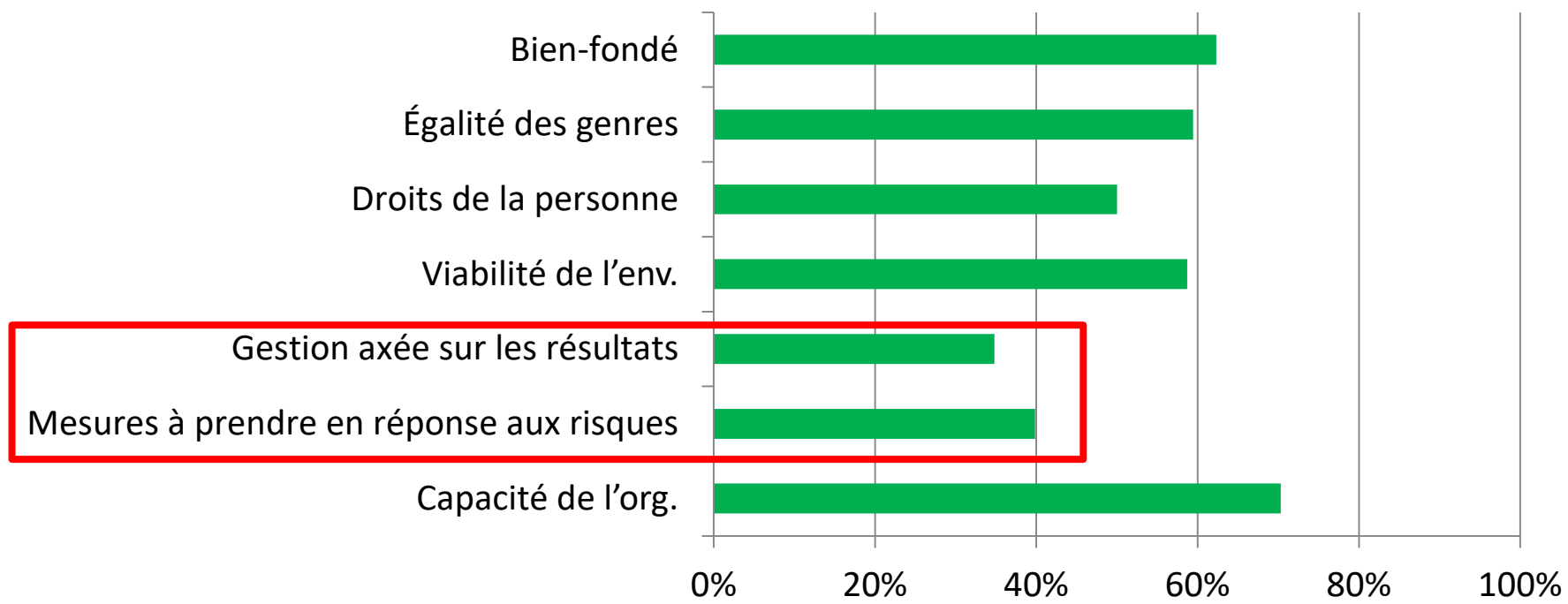
- Presque **30 %** des demandeurs des PMO ne sont pas admissibles.
- Veuillez lire attentivement les sections *Admissibilité de l'organisation* et *Critères du projet à respecter* sur la page d'appel – exigences obligatoires.
- Vous devez être en mesure de répondre « oui » à **chaque** exigence avant de présenter une demande.
- Envoyez vos questions à la page Questions et réponses avant la date limite.
- Consultez régulièrement la page Questions et réponses avant de soumettre votre proposition (les réponses sont affichées jusqu'à une semaine avant la date de clôture de l'appel).



PMO 1 : Leçons tirées concernant l'évaluation du mérite

2. Évaluation du mérite

Évaluation en % : Acceptable et forte





Leçons : Gestion axée sur les résultats

Gestion axée sur les résultats :

- La conception du projet devrait commencer par l'étape d'identification des résultats escomptés.
- Les propositions devraient démontrer de quelle façon les leçons tirées et les pratiques exemplaires sont intégrées à la conception du projet.
- Décrit la forme que prendra la participation des intermédiaires, des bénéficiaires et des autres intervenants à la conception du projet.
- Les liens entre les résultats devraient être clairs, logiques et probants.
- Énonce clairement les stratégies pour assurer la viabilité des résultats du projet.





Leçons : Mesures à prendre en réponse aux risques

Mesures à prendre en réponse aux risques

- Plusieurs organisations n'ont pas fait état des risques inhérents à leurs propositions.
- Les risques doivent être pris explicitement en considération et les demandeurs ne devraient pas hésiter à en faire part – ils font partie intégrante de l'aide internationale.
- Affaires mondiales Canada doit avoir la preuve que les demandeurs comprennent bien les risques susceptibles d'avoir les plus importantes répercussions sur l'atteinte des résultats et qu'ils ont un plan en vue d'atténuer ces risques.





Leçons : Égalité des genres et droits de la personne

Égalité des genres et droits de la personne

- Fournit des données probantes convaincantes qui indiquent, dans le cadre de la théorie du changement, que le projet se fonde sur l'analyse des droits de la personne et l'analyse sur l'égalité des genres.
- Décrit la façon dont le projet ciblera/comprendra les groupes les plus vulnérables/marginalisés de la société (p. ex. Autochtones, enfants).
- Démontre la façon dont les bénéficiaires et les intervenants ont été et seront consultés durant la mise en œuvre du projet.



Leçons : Environnement

Environnement :

- La plupart des demandeurs ont bien satisfait à ce critère.
- Toutefois, un grand nombre des demandes qui indiquaient n'avoir aucun impact environnemental et/ou qui ne fournissaient pas d'analyse environnementale comprenaient des descriptions d'activités environnementales dans d'autres parties de la demande.
- Démontre de quelle façon des mesures environnementales appropriées ont été intégrées à la conception du projet ou énonce clairement comment le projet n'a pas d'impacts environnementaux.



Prochaines étapes

Initiative ciblant les PMO

- Prochain appel de propositions devant être lancé au début de 2019
- Innovation et renforcement des capacités et des connaissances en 2019
- Leçons tirées à publier

Autres appels de partenariats à venir

- Éducation des femmes et des filles dans les États fragiles et touchés par un conflit ou une crise
- Programme de coopération volontaire

[Voir le site Web pour consulter les annonces](#)



Ressources

- [Politique d'aide internationale féministe du Canada](#)
- [La gestion axée sur les résultats](#) (y compris un guide pratique et des fiches-conseils)
- [Comment sont évaluées les propositions](#)
- [Petites et moyennes organisations pour l'impact et l'innovation](#)

